
Kantonsspital Baden AG

Baden

Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung zur Jahresrechnung 2017



Bericht der Revisionsstelle ***an die Generalversammlung der Kantonsspital Baden AG*** ***Baden***

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Kantonsspital Baden AG bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Gerhard Siegrist
Revisionsexperte
Leitender Revisor

Severin Gebhart
Revisionsexperte

Aarau, 27. Februar 2018

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

Bilanz

1

| | Anhang | 31.12.2017 in TCHF | 31.12.2016 in TCHF |
|--|--------|-----------------------|-----------------------|
| Aktiven | | | |
| Flüssige Mittel | | 3 383 | 26 498 |
| Forderungen aus Lieferungen & Leistungen | 1 | 29 993 | 28 832 |
| Übrige kurzfristige Forderungen | 2 | 1 645 | 2 002 |
| Nicht abgerechnete Leistungen | 3 | 3 182 | 2 180 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen | | 30 638 | 28 838 |
| Vorräte | 4 | 4 158 | 4 177 |
| Umlaufvermögen | | 72 999 | 92 527 |
| Finanzanlagen | 5 | 2 129 | 2 158 |
| Sachanlagen | 6 | 273 062 | 241 099 |
| Immaterielle Anlagen | 7 | 430 | 341 |
| Anlagevermögen | | 275 621 | 243 598 |
| Total Aktiven | | 348 620 | 336 125 |
| Passiven | | | |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen & Leistungen | 8 | 17 910 | 17 774 |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 9 | 20 045 | 32 147 |
| Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | 10 | 14 208 | 8 795 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | | 10 557 | 10 615 |
| Rückstellungen kurzfristig | 11 | 3 852 | 4 309 |
| Kurzfristiges Fremdkapital | | 66 572 | 73 640 |
| Rückstellungen langfristig | 11 | 10 424 | 9 993 |
| Langfristiges Fremdkapital | | 10 424 | 9 993 |
| Fremdkapital | | 76 996 | 83 633 |
| Aktienkapital | | 121 500 | 121 500 |
| Gewinnreserven | | 150 124 | 130 992 |
| Eigenkapital | | 271 624 | 252 492 |
| Total Passiven | | 348 620 | 336 125 |

Erfolgsrechnung

2

| | Anhang | 2017 in TCHF | 2016 in TCHF |
|--|--------|-----------------|-----------------|
| Betriebsertrag | | | |
| stationäre Patientenbehandlungen | | 217 099 | 206 732 |
| ambulante Patientenbehandlungen | | 114 072 | 105 982 |
| Bestandesänderung nicht abgerechnete Leistungen | | 1 002 | 409 |
| Total Erträge aus Spitalleistungen | | 332 173 | 313 123 |
| Erträge aus gemeinwirtschaftlichen Leistungen | | 2 640 | 3 056 |
| Übrige betriebliche Erträge | 13 | 19 668 | 19 084 |
| Total Betriebsertrag | | 354 481 | 335 263 |
| Betriebsaufwand | | | |
| Personalaufwand | 14 | 210 893 | 198 201 |
| Medizinischer Bedarf | | 60 947 | 56 501 |
| Unterhalt und Reparaturen | | 17 766 | 15 696 |
| Mietaufwand | | 1 362 | 1 217 |
| Übriger Sachaufwand | | 24 823 | 25 922 |
| Total Sachaufwand | | 104 898 | 99 337 |
| Total Betriebsaufwand | | 315 791 | 297 538 |
| Betriebsergebnis vor Zinsen und Abschreibungen (EBITDA) | | 38 690 | 37 725 |
| Abschreibungen auf Sachanlagen | 6 | 16 235 | 13 219 |
| Abschreibungen auf immateriellen Anlagen | 7 | 185 | 177 |
| Rückbau Spitalimmobilien | | 1 001 | 1 001 |
| Betriebsergebnis vor Zinsen (EBIT) | | 21 269 | 23 328 |
| Finanzertrag | | 92 | 105 |
| Finanzaufwand | | 50 | 42 |
| Finanzergebnis | | 42 | 63 |
| Einlagen in Fonds im Fremdkapital | | 2 048 | 1 725 |
| Entnahmen aus Fonds im Fremdkapital | | 2 405 | 2 020 |
| Fondsergebnis zweckgebundene Fonds | | - 357 | - 295 |
| Jahresergebnis | | | |
| Unternehmensergebnis Swiss GAAP FER | | 20 954 | 23 096 |

Die finanzielle Führung der Kantonsspital Baden AG erfolgt über den Gesamtbetrieb. Dabei wird keine explizite Unterscheidung zwischen spitalbetrieblichen und nebenbetrieblichen Tätigkeiten vollzogen. Daraus folgend wird ab dem Geschäftsjahr 2017 auf einen separierten Ausweis der Nebenbetriebe verzichtet. Das Vorjahr wurde entsprechend angepasst.

Geldflussrechnung

3

| | Anhang | 2017 in TCHF | 2016 in TCHF |
|--|--------|-----------------|-----------------|
| Jahresergebnis Gesamtunternehmen | | 20 954 | 23 096 |
| Abschreibungen | | 16 420 | 13 396 |
| Veränderungen der Rückstellungen | | - 25 | - 17 024 |
| Verluste aus Wertbeeinträchtigungen | | 29 | 56 |
| Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 1 | - 1 161 | - 1 673 |
| Veränderung übrige kurzfristigen Forderungen | 2 | 357 | - 342 |
| Veränderung der nicht abgerechneten Leistungen | 3 | - 1 002 | - 409 |
| Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen | | - 1 800 | - 1 782 |
| Veränderung der Vorräte | 4 | 19 | 141 |
| Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 8 | 136 | 46 |
| Veränderungen übrige kurzfristigen Verbindlichkeiten | 9 | - 12 102 | 22 844 |
| Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen | | - 58 | - 402 |
| 1 Geldfluss aus Geschäftstätigkeit | | 21 767 | 37 947 |
| Investition Finanzanlagen | 5 | 0 | - 20 |
| Investition Sachanlagen | 6 | - 48 198 | - 43 652 |
| Investition immaterielle Anlagen | 7 | - 274 | - 306 |
| 2 Geldfluss aus Investitionstätigkeit | | - 48 472 | - 43 978 |
| Zunahme kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | 10 | 5 729 | 1 610 |
| Abnahme kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | 10 | - 317 | - 447 |
| Dividendenzahlung | | - 1 823 | - 610 |
| 3 Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | | 3 589 | 553 |
| Veränderung flüssige Mittel | | - 23 115 | 5 477 |
| Flüssige Mittel zu Beginn des Geschäftsjahres | | 26 498 | 31 975 |
| Flüssige Mittel am Ende des Geschäftsjahres | | 3 383 | 26 498 |
| Veränderung flüssige Mittel in der Bilanz | | - 23 115 | - 5 477 |

Gegenüber dem Vorjahr wurden Darstellungsanpassungen vorgenommen. Das Vorjahr wurde entsprechend angepasst.

Eigenkapitalnachweis

4

| | Aktien- kapital in TCHF | Gesetzliche Gewinn- reseven in TCHF | Gewinnreserven | | | Jahres- ergebnis in TCHF | Total in TCHF |
|--------------------------------|-------------------------------|--|----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------|
| | | | Gebundene Reserven in TCHF | Freie reserven in TCHF | Gewinn- vortrag in TCHF | | |
| Stand 1. Januar 2016 | 121 500 | 5 048 | 69 256 | 13 175 | 3 | 21 026 | 230 006 |
| Übertrag in Gewinnvortrag | | | | | 21 025 | -21 025 | 0 |
| Zuweisung an Reserven | | 1 050 | 19 358 | | -20 408 | | 0 |
| Dividende 2015 | | | | | - 610 | | - 610 |
| Jahresergebnis 31.12.16 | | | | | | 23 095 | 23 095 |
| Stand 31. Dezember 2016 | 121 500 | 6 098 | 88 614 | 13 175 | 10 | 23 096 | 252 492 |
| Stand 1. Januar 2017 | 121 500 | 6 098 | 88 614 | 13 175 | 10 | 23 096 | 252 492 |
| Übertrag in Gewinnvortrag | | | | | 23 096 | -23 096 | 0 |
| Zuweisung an Reserven | | 1 150 | 20 109 | | -21 259 | | 0 |
| Dividende 2016 | | | | | -1 823 | | -1 823 |
| Jahresergebnis 31.12.17 | | | | | | 20 954 | 20 954 |
| Stand 31. Dezember 2017 | 121 500 | 7 248 | 108 723 | 13 175 | 24 | 20 954 | 271 624 |

Rechtsform, Firma und Sitz

Die Kantonsspital Baden AG (KSB), in Baden ist eine Aktiengesellschaft nach schweizerischem Recht. Die Geschäftstätigkeit umfasst den Betrieb des Kantonsspitals Baden. Der Kanton Aargau ist Alleinaktionär der Spitalaktiengesellschaft. Das Aktienkapital der Kantonsspital Baden AG besteht aus 121 500 vinkulierten Namenaktien zu einem Nominalwert von 1 000 CHF. Das Aktienkapital ist vollständig liberiert.

Ertragssteuern

Die Kantonsspital Baden AG ist von der Kapital- und Ertragssteuer befreit.

Rechnungslegungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wird in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung der Schweizerischen Fachkommission Swiss GAAP FER (gesamtes Regelwerk) erstellt und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten. Dieser Swiss GAAP FER Abschluss entspricht gleichzeitig dem handelsrechtlichen Abschluss.

Bewertungsgrundsätze

Die Bewertungsgrundsätze orientieren sich an historischen Anschaffungs- oder Herstellkosten (Ausnahmen sind nachfolgend erwähnt). Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung der Aktiven und Passiven. Die Grundsätze für die wichtigsten Positionen der Jahresrechnung sind nachfolgend erläutert.

Die vorliegende Jahresrechnung wird nach den in Swiss GAAP FER aufgeführten Grundlagen Fortführung, wirtschaftliche Betrachtungsweise, zeitliche Abgrenzung, sachliche Abgrenzung, Vorsichtsprinzip und Bruttoprinzip aufgestellt.

Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie geldnahe Mittel mit einer Laufzeit von bis zu 90 Tagen. Sie sind zum Nominalwert bewertet.

Wertschriften

Die Wertschriften werden zu Marktwerten bilanziert. Liegt kein Marktwert vor, werden sie höchstens zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertbeeinträchtigungen bewertet.

Forderungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und andere kurzfristige Forderungen werden zum Nominalwert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bewertet. Einzelwertberichtigungen der Forderungen werden erfolgswirksam erfasst, wenn objektive Hinweise vorliegen, dass Forderungen nicht vollständig einbringlich sind. Auf dem verbleibenden Bestand werden betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen basierend auf der Altersstruktur der Forderungen sowie aufgrund von Erfahrungswerten gebildet.

Nicht abgerechnete Leistungen

Die Bewertung der erbrachten, aber noch nicht fakturierten Leistungen erfolgt grundsätzlich zum Wert des erwarteten Erlöses, d.h. zum Fakturabetrag abzüglich einer betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigung.

Die Bewertung der teilweise erbrachten Leistung erfolgt grundsätzlich zum Wert des anteiligen erwarteten Erlöses für die bereits erbrachte Leistung, d.h. zum anteiligen Fakturabetrag abzüglich einer betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigung.

Vorräte

Vorräte werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten bewertet. Die Anschaffungs- bzw. Herstellkosten umfassen sämtliche direkten und indirekten Aufwendungen, um die Vorräte an ihren derzeitigen Standort zu bringen (Vollkosten). Die Vorräte werden zu gewichteten Durchschnittspreisen bewertet. Skonti werden direkt von den Anschaffungskosten in Abzug gebracht. Wertberichtigungen werden vorgenommen, wenn der netto realisierbare Wert unter den Anschaffungskosten liegt oder die Waren inkurant geworden sind.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen geführt.

Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten umfassen Verpflichtungen aus Lieferungen und Leistungen sowie übrige kurzfristige Verbindlichkeiten. Sie werden zu Nominalwerten geführt, abzüglich Amortisationen.

Finanzverbindlichkeiten

Finanzverbindlichkeiten werden zu Nominalwerten geführt, abzüglich Amortisationen. Finanzverbindlichkeiten enthalten z.B. Darlehen oder Verpflichtungen aus dem Kontokorrent mit dem Kanton Aargau.

Rückstellungen (kurz- und langfristig)

Rückstellungen werden für gegenwärtige Verpflichtungen gebildet, deren Ursprung in einem Ereignis in der Vergangenheit liegt, der Mittelabfluss zur Erfüllung der Verpflichtung wahrscheinlich ist und die Höhe der Verpflichtung zuverlässig geschätzt werden kann. Die Bildung, Verwendung und Auflösung erfolgt erfolgswirksam. Die Auflösung erfolgt über dieselbe Position, wie sie gebildet wurde.

Umsatzerfassung

Erlöse gelten als realisiert, wenn die Lieferung, beziehungsweise die Leistungserfüllung, erfolgt ist. Erlöse aus Dienstleistungen werden in dem Jahr als Ertrag erfasst, in welchem die Leistung erbracht wird. Wird ein Erlös in einer Folgeperiode der Leistungserbringung fakturiert, ist der Ertrag periodengerecht abgegrenzt.

Bewertung von Anlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet und aufgrund der betriebswirtschaftlich geschätzten Nutzungsdauer linear zulasten der Erfolgsrechnung abgeschrieben. Die Aktivierungsuntergrenze der einzelnen Anlagen liegt gemäss VKL (Verordnung über die Kostenermittlung und die Leistungserfassung durch Spitäler, Geburtshäuser und Pflegeheime in der Krankenversicherung) bei 10 TCHF. Anlagen unter diesem Wert werden nicht bilanziert, sondern direkt im Aufwand "Unterhalt und Reparaturen" verbucht. Immaterielle Anlagen werden zu Anschaffungs- resp. Herstellkosten, höchstens aber zum realisierbaren Wert bewertet und linear über die geschätzte Nutzungsdauer abgeschrieben. Die Nutzungsdauer wird in der Regel in Übereinstimmung mit den Branchenvorschriften von Rekole® bestimmt:

| Immobilien Sachanlagen: | Nutzungsdauer |
|--|---|
| Bebautes und unbebautes Land | unbeschränkt |
| Gebäude | 400 Monate (33.3 Jahre) |
| Bauprovisorien | individuelle Nutzungsdauer gemäss tatsächlicher Dauer der Nutzung |
| Allgemeine Betriebsinstalltionen | 240 Monate (20 Jahre) |
| Anlagespezifische Installationen | 240 Monate (20 Jahre) |
| Mobile Sachanlagen: | |
| Möbiliar und Einrichtungen | 120 Monate (10 Jahre) |
| Büromaschinen und Kommunikationssysteme | 60 Monate (5 Jahre) |
| Fahrzeuge | 60 Monate (5 Jahre) |
| Werkzeuge und Geräte (Betrieb) | 60 Monate (5 Jahre) |
| Medizintechnische Anlagen, Apparate, Geräte, Instrumente | 96 Monate (8 Jahre) |
| Hardware (Server, PC, Drucker, Netzwerk-komponenten exklusive Verkabelungen, usw.) | 48 Monate (4 Jahre) |
| Immaterielle Anlagen: | |
| Medizintechnische Anlagen: Software-Upgrades | 36 Monate (3 Jahre) |
| Software (gekaufte Lizenzen z.B. für Betriebssysteme) | 48 Monate (4 Jahre) |
| Goodwill | 60 Monate (5 Jahre) |
| Übrige immaterielle Anlagen | Individuelle Nutzungsdauer, in der Regel 48 Monate (4 Jahre) |

Wertbeeinträchtigungen von Aktiven (Impairment)

Vermögenswerte, die eine unbestimmte Nutzungsdauer haben (Grundstücke), werden nicht planmässig abgeschrieben sondern jährlich auf Wertbeeinträchtigungen geprüft. Für die übrigen, planmässig abgeschrieben Vermögenswerte wird bei jedem Bilanzstichtag geprüft, ob Anzeichen dafür bestehen, dass der Buchwert nicht mehr erzielbar sein könnte. Übersteigt der Buchwert eines Aktivums den realisierbaren Wert, erfolgt eine erfolgswirksame Wertanpassung (Impairment).

Derivative Finanzinstrumente

Für die Absicherung von Zinssatzrisiken werden derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Finanzinstrumente welche die Voraussetzungen von Hedge-Accounting erfüllen, werden im Anhang entsprechend offen gelegt.

Personalvorsorge

Personalvorsorgeleistungen: Die Kantonsspital Baden AG (KSB) ist der Aargauischen Pensionskasse (rechtlich selbständige Stiftung) und der Vorsorgeeinrichtung des Verbands Schweizer Assistenz- und Oberärztinnen und -ärzte VSAO angeschlossen. Ebenfalls besteht eine Versicherung bei der Swisslife. Tatsächliche wirtschaftliche Auswirkungen von Vorsorgeplänen auf das Unternehmen werden auf den Bilanzstichtag berechnet. Die Aktivierung eines wirtschaftlichen Nutzens erfolgt nur, wenn eine positive Auswirkung auf den künftigen Geldfluss erwartet wird (z.B. Beitragssenkung). Wirtschaftliche Verpflichtungen werden gemäss den Bestimmungen zu den Rückstellungen passiviert.

Segmentberichterstattung

Die Kantonsspital Baden AG bietet seinen Kunden als Zentrumsspital eine umfassende medizinische Versorgung im ambulanten sowie stationären Bereich. Als oberstes Leitungsorgan führt der Verwaltungsrat das Unternehmen ohne Aufteilung in spitalbetriebliche und betriebsfremde Tätigkeiten. Es wird somit keine Segmentierung vorgenommen.

Eventualverbindlichkeiten

Die Eventualverbindlichkeiten und weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen werden auf den Bilanzstichtag beurteilt und entsprechend offengelegt.

Nahestehende

Als nahe stehende Person (natürliche oder juristische) wird betrachtet, wer direkt oder indirekt einen bedeutenden Einfluss auf finanzielle oder operative Entscheidungen ausüben kann. Organisationen, welche direkt oder indirekt ihrerseits von nahe stehenden Personen beherrscht werden, gelten ebenfalls als nahestehend. Nahestehend sind insbesondere der Kanton Aargau, die Kantonsspital Aarau AG sowie die Psychiatrische Dienste des Kantons Aargau.

Alle wesentlichen Transaktionen sowie daraus resultierenden Guthaben oder Verbindlichkeiten gegenüber nahe stehenden Personen werden in der Jahresrechnung offengelegt.

Ereignisse nach Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung wurde am 27. Februar 2018 durch den Verwaltungsrat der Kantonsspital Baden AG genehmigt. Es sind bis zu diesem Zeitpunkt keine wesentlichen Ereignisse bekannt, welche die Jahresrechnung 2016 beeinflussen könnten.

Genehmigung durch den Verwaltungsrat

Die vorliegende Jahresrechnung wurde vom Verwaltungsrat am 27. Februar 2018 genehmigt und wird am 8. Mai 2018 der Generalversammlung zur Genehmigung vorgelegt.

| | 31.12.2017 in TCHF | 31.12.2016 in TCHF |
|---|-----------------------|-----------------------|
| 1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | | |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritte | 26 179 | 25 566 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Nahestehende | 6 709 | 5 938 |
| Wertberichtigungen Dritte | -2 895 | -2 672 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (netto) | 29 993 | 28 832 |

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Nahestehende entsprechen dem Kantonsanteil an die Kosten für stationäre Leistungen von 55% (Vorjahr 53%).

2. Übrige kurzfristige Forderungen

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Übrige kurzfristige Forderungen Dritte | 1 645 | 2 002 |
| Übrige kurzfristige Forderungen | 1 645 | 2 002 |

Die Position enthält Forderungen gegenüber Sozialversicherungen sowie Vorauszahlungen an Lieferanten.

3. Nicht abgerechnete Leistungen

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Nicht abgerechnete Leistungen stationär | 3 494 | 2 378 |
| Nicht abgerechnete Leistungen ambulant | 42 | 44 |
| Wertberichtigungen | - 354 | - 242 |
| Nicht abgerechnete Leistungen (netto) | 3 182 | 2 180 |

Die nicht abgerechneten Leistung enthalten erbrachte aber noch nicht fakturierte Leistungen. Die Bewertung erfolgt zum erwartenden Erlös. Der Fakturabtrag wird mit einer betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigung versehen.

4. Vorräte

| | | |
|------------------------|--------------|--------------|
| Medikamente | 2 324 | 2 408 |
| Verbrauchsmaterial | 1 365 | 1 397 |
| Lebensmittel | 74 | 80 |
| Treibstoff, Energie | 783 | 618 |
| Textilien | 0 | 93 |
| Aussenlager | 1 272 | 1 149 |
| Wertberichtigungen | -1 660 | -1 568 |
| Vorräte (netto) | 4 158 | 4 177 |

5. Finanzanlagen

| | Wertschriften in TCHF | Arbeitgeberbeitragsreserven in TCHF | übrige Finanzanlagen in TCHF | Total in TCHF |
|--|--------------------------|--|---------------------------------|------------------|
| Anschaffungswerte 2016 | | | | |
| Stand per 1.1.2016 | 586 | 1 009 | 542 | 2 136 |
| Zugänge | 20 | 0 | 0 | 20 |
| Abgänge | 0 | 0 | - 60 | - 60 |
| Stand per 31.12.2016 | 606 | 1 009 | 482 | 2 096 |
| Kumulierte Wertanpassungen | | | | |
| Stand per 1.1.2016 | 24 | 34 | 0 | 58 |
| Wertanpassungen 31.12.2016 | 0 | 3 | 0 | 3 |
| Stand per 31.12.2016 | 24 | 37 | 0 | 61 |
| Buchwert Finanzanlagen per 31.12.2016 | 630 | 1 046 | 482 | 2 158 |
| Anschaffungswerte 2017 | | | | |
| Stand per 1.1.2017 | 606 | 1 009 | 482 | 2 096 |
| Zugänge | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Abgänge | 0 | 0 | - 60 | - 60 |
| Stand per 31.12.2017 | 606 | 1 009 | 422 | 2 037 |
| Kumulierte Wertanpassungen | | | | |
| Stand per 1.1.2017 | 24 | 37 | 0 | 61 |
| Wertanpassungen 31.12.2017 | 26 | 5 | 0 | 31 |
| Stand per 31.12.2017 | 50 | 42 | 0 | 92 |
| Buchwert Finanzanlagen per 31.12.2017 | 656 | 1 051 | 422 | 2 129 |

Finanzanlagen beinhalten Anteile am Kapital anderer Organisationen mit langfristigem Anlagezweck, Wertschriften, Darlehen und Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven.

Zu den Wertschriften gehören die Anlagen eines Sozialfonds, des Patienten TV, eine Beteiligung am Medizinischen Zentrum Brugg von 10 TCHF, an der Limmatstadt AG von 20 TCHF und eine Beteiligung am KWZ Kinderwunschzentrum Baden AG von 150 TCHF. Das Darlehen an das KWZ Kinderwunschzentrum Baden AG von 600 TCHF wurde im Jahr 2017 mit 60 TCHF amortisiert.

Die Wertanpassungen umfassen Kursgewinne und -verluste auf den Wertschriftenbeständen sowie der Zinsertrag der Arbeitgeberbeitragsreserve.

6. Sachanlagen

| | Grundstück & Immo- bilien * in TCHF | Anlagen im Bau in TCHF | Mobiliar & Einrich- tungen in TCHF | Medizin- technische Anlagen in TCHF | Übrige Sach- anlagen in TCHF | Total in TCHF |
|--------------------------------------|--|------------------------------|---|--|---------------------------------------|------------------|
| Anschaffungskosten 2016 | | | | | | |
| Stand per 1.1.2016 | 550 393 | 17 418 | 7 000 | 58 874 | 13 876 | 647 561 |
| Zugänge | 3 034 | 38 526 | 99 | 1 884 | 304 | 43 847 |
| Abgänge | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Umgliederungen | 30 092 | -37 054 | 1 472 | 10 814 | -5 520 | - 196 |
| Stand per 31.12.2016 | 583 519 | 18 890 | 8 571 | 71 572 | 8 660 | 691 212 |
| Kumulierte Wertberichtigungen | | | | | | |
| Stand per 1.1.2016 | -385 412 | 0 | -5 035 | -40 068 | -6 378 | -436 893 |
| Abschreibungen | -7 241 | 0 | - 517 | -4 587 | - 875 | -13 220 |
| Abgänge | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Stand per 31.12.2016 | -392 653 | 0 | -5 552 | -44 655 | -7 253 | -450 113 |
| Nettobuchwert per 1.1.2016 | 164 981 | 17 418 | 1 965 | 18 806 | 7 498 | 210 668 |
| Nettobuchwert per 31.12.2016 | 190 866 | 18 890 | 3 019 | 26 917 | 1 407 | 241 099 |
| Anschaffungskosten 2017 | | | | | | |
| Stand per 1.1.2017 | 583 519 | 18 890 | 8 571 | 71 572 | 8 660 | 691 212 |
| Zugänge | 1 512 | 35 758 | 235 | 10 202 | 491 | 48 198 |
| Abgänge | - 39 | 0 | - 95 | -1 095 | - 106 | -1 335 |
| Umgliederungen | 28 087 | -28 087 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Stand per 31.12.2017 | 613 079 | 26 561 | 8 711 | 80 679 | 9 045 | 738 075 |
| Kumulierte Wertberichtigungen | | | | | | |
| Stand per 1.1.2017 | -392 653 | 0 | -5 552 | -44 655 | -7 253 | -450 113 |
| Abschreibungen | -8 764 | 0 | - 708 | -6 150 | - 613 | -16 235 |
| Abgänge | 39 | 0 | 95 | 1 095 | 106 | 1 335 |
| Stand per 31.12.2017 | -401 378 | 0 | -6 165 | -49 710 | -7 760 | -465 013 |
| Nettobuchwert per 1.1.2017 | 190 866 | 18 890 | 3 019 | 26 917 | 1 407 | 241 099 |
| Nettobuchwert per 31.12.2017 | 211 701 | 26 561 | 2 546 | 30 969 | 1 285 | 273 062 |

* Die Sparte Grundstück & Immobilien enthält keine unbebauten Grundstücke.

Es sind keine Anlagen in Finanzierungsleasing oder verpfändete Anlagen per 31.12.2016 und 31.12.2017 vorhanden.

7. Immaterielle Anlagen

Software
& Übrige
in TCHF

| Anschaffungskosten 2016 | |
|--------------------------------------|---------------|
| Stand per 1.1.2016 | 5 379 |
| Zugänge | 110 |
| Abgänge | 0 |
| Umgliederungen | 196 |
| Stand per 31.12.2016 | 5 685 |
| Kumulierte Wertberichtigungen | |
| Stand per 1.1.2016 | -5 168 |
| Abschreibungen | - 176 |
| Abgänge | 0 |
| Stand per 31.12.2016 | -5 344 |
| Nettobuchwert per 1.1.2016 | 211 |
| Nettobuchwert per 31.12.2016 | 341 |

| Anschaffungskosten 2017 | |
|--------------------------------------|---------------|
| Stand per 1.1.2017 | 5 685 |
| Zugänge | 274 |
| Abgänge | 0 |
| Stand per 31.12.2017 | 5 959 |
| Kumulierte Wertberichtigungen | |
| Stand per 1.1.2017 | -5 344 |
| Abschreibungen | - 185 |
| Abgänge | 0 |
| Stand per 31.12.2017 | -5 529 |
| Nettobuchwert per 1.1.2017 | 341 |
| Nettobuchwert per 31.12.2017 | 430 |

Es sind keine Anlagen in Leasing oder verpfändete Anlagen per 31.12.2016 und 31.12.2017 vorhanden.

| | 31.12.2017 in TCHF | 31.12.2016 in TCHF |
|---|-----------------------|-----------------------|
| 8. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | | |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Dritte | 17 074 | 16 912 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Nahestehende | 836 | 862 |
| Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 17 910 | 17 774 |

9. Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Dritte | 19 738 | 31 839 |
| Erhaltene Anzahlungen von Patienten | 49 | 50 |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Nahestehende | 258 | 258 |
| Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 20 045 | 32 147 |

Die Abnahme gegenüber dem Vorjahr liegt in der laufenden Rückabwicklung der Tarife, welche zwischen 2012 und September 2016 aufgrund des vertragslosen Zustandes mit den Krankenversicherer als Rückstellung gebildet wurden. Die Umklassierung der Rückstellung von 21.4 MCHF erfolgte im Jahr 2016.

10. Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

| | | |
|--|---------------|--------------|
| Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | 9 200 | 8 795 |
| Kontokorrent Kanton Aargau | 5 008 | 0 |
| Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | 14 208 | 8 795 |

Die kurzfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten beinhalten unter anderem Verpflichtungen aus Sponsoring- und Forschungsarbeiten. Zudem sind in den kurzfristigen Verbindlichkeiten Fondsbestände über 4.3 MCHF (Vorjahr 4.5 MCHF) bilanziert. Die kurzfristige Kreditfinanzierung über den Kanton wird zu marktüblichen Konditionen vergeben.

11. Offene derivative Finanzinstrumente

| derivative Finanzinstrumente per 31.12.2017 (in TCHF) | Start | Ende | Kontraktwert | Passiver Wert |
|--|------------|------------|----------------|---------------|
| Zinssatz-Swap | 01.12.2017 | 15.06.2028 | 100 000 | - 147 |
| Zinssatz-Swap | 01.12.2017 | 15.06.2033 | 150 000 | - 524 |
| Total | | | 250 000 | - 671 |

Positive aktuelle Werte entsprechen einer Forderung während negative aktuelle Werte eine Verpflichtung darstellen.

12. Rückstellungsspiegel

| | Tarif- risiken in TCHF | Haft- pflicht- risiken in TCHF | Bauten in TCHF | Andere in TCHF | Total in TCHF |
|-----------------------------------|------------------------------|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Stand per 1.1.2016 | 22 037 | 171 | 7 492 | 1 626 | 31 326 |
| Bildung (inkl. Erhöhung) | 3 237 | 26 | 1 001 | 599 | 4 862 |
| Auflösung durch Verwendung | 0 | - 36 | 0 | - 53 | - 89 |
| nicht benötigt (Auflösung) | 0 | 0 | 0 | - 398 | - 398 |
| Umklassierung | -22 106 | 0 | - 100 | 806 | -21 400 |
| Stand per 31.12.2016 | 3 168 | 161 | 8 392 | 2 580 | 14 302 |
| davon kurzfristige Rückstellungen | 3 168 | 0 | 0 | 1 141 | 4 309 |
| davon langfristige Rückstellungen | 0 | 161 | 8 392 | 1 440 | 9 993 |
| Stand per 1.1.2017 | 3 168 | 161 | 8 392 | 2 580 | 14 302 |
| Bildung (inkl. Erhöhung) | 9 | 0 | 1 001 | 360 | 1 370 |
| Auflösung durch Verwendung | 0 | - 25 | 0 | 0 | - 25 |
| nicht benötigt (Auflösung) | - 825 | - 35 | 0 | - 510 | -1 370 |
| Umklassierung | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Stand per 31.12.2017 | 2 352 | 101 | 9 393 | 2 430 | 14 276 |
| davon kurzfristige Rückstellungen | 2 352 | 0 | 0 | 1 500 | 3 852 |
| davon langfristige Rückstellungen | 0 | 101 | 9 393 | 930 | 10 424 |

Die Rubrik "Bauten" beinhaltet Rückstellungen für den Rückbau des Hauptgebäudes (Haus 1) sowie die für den Bau des neuen Parkhauses provisorisch erstellten Parkplätze. In der Rubrik "Tarifrisiken" sind Rückstellungen für nicht genehmigte Rettungsdiensttarife enthalten. Im Jahr 2017 konnte mit der HSK Versicherung ein Tarif ermittelt werden. Aufgrund der Einigung wurde ein Teil der Rückstellungen im Umfang von 825 TCHF aufgelöst. Die Rubrik "Andere" beinhaltet Rückstellungen für rechtliche Pflichten aus Forderungen von Arbeitsverhältnissen sowie weitere wahrscheinliche Verpflichtungen aus Vertragsverhältnissen.

13. Übrige betriebliche Erträge

| | 2017 in TCHF | 2016 in TCHF |
|---|-----------------|-----------------|
| Wäscherei | 5 877 | 6 006 |
| Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte | 13 791 | 13 078 |
| Total Übrige betriebliche Erträge | 19 668 | 19 084 |

14. Personalaufwand

| | 2017 in TCHF | 2016 in TCHF |
|---|-----------------|-----------------|
| Ärzte und andere Akademiker med. Fachbereiche | 44 204 | 42 980 |
| Pflegepersonal | 57 811 | 54 430 |
| Personal anderer medizinischer Fachbereiche | 34 638 | 32 034 |
| Verwaltungspersonal | 15 283 | 14 065 |
| Ökonomie/Transport/Hausdienst | 10 070 | 9 334 |
| Personal Technische Betriebe | 3 341 | 2 809 |
| Arzthonorare | 14 889 | 13 856 |
| Sozialversicherungsaufwand | 26 141 | 25 526 |
| Übriger Personalaufwand | 4 516 | 3 167 |
| Total Personalaufwand | 210 893 | 198 201 |

15. Personalbestand

| | 2017 | 2016 |
|--|-------|-------|
| Anzahl Vollzeitstellenequivalente | 1 610 | 1 532 |
| Anzahl Angestellte (exkl. Auszubildende) | 2 259 | 2 185 |
| Anzahl Auszubildende | 261 | 247 |

**16. Vorsorge-
verpflichtungen**

| | Über-/Unter- deckung in % | Wirtschaft- licher Anteil KSB in TCHF | Erfolgs- wirksame Verände- rungen in TCHF | Abge- grenzte Beiträge in TCHF | Vorsorge- aufwand im Personal- aufwand in TCHF |
|------------------------------------|-------------------------------------|--|---|---|--|
| Aargauische Pensionskasse APK 2016 | 0.00% | 0 | 0 | 0 | 9 759 |
| Vorsorgeeinrichtung VSAO 2016 *) | 0.00% | k. A. | 0 | 0 | 2 106 |
| Swisslife 2016 *) | k. A. | k. A. | 0 | 0 | 2 395 |
| Aargauische Pensionskasse APK 2017 | 0.00% | 0 | 0 | 0 | 10 386 |
| Vorsorgeeinrichtung VSAO 2017 *) | 0.00% | k. A. | 0 | 0 | 2 205 |
| Swisslife 2017 *) | k. A. | k. A. | 0 | 0 | 2 407 |

*) k.A. = es stehen keine Angaben zur Verfügung

Die Aargauische Pensionskasse APK wies per 31.12.2016 einen technischen Deckungsgrad von 100.5% aus. Der technische Zinssatz für Rentner beträgt 3.0%. Die technischen Grundlagen basieren auf Daten der Jahre 2011-2015 von 25 Kassen öffentlich-rechtlicher Arbeitgeber (VZ 2015). Der Ausweis der Über-/Unterdeckung sowie des wirtschaftlichen Nutzens per 31.12.2017 respektive 31.12.2016 basiert auf der dem Bilanzstichtag vorangehenden Jahresrechnung der APK nach Swiss GAAP FER 26.

Bei der VSAO beträgt der technische Deckungsgrad per 31.12.2016 114%. Der Ausweis der Über-/Unterdeckung per 31.12.2017 respektive 31.12.2016 basiert auf der dem Bilanzstichtag vorangehenden Jahresrechnung der PK VSAO nach Swiss GAAP FER 26.

Bei der Swisslife sind die Kaderärzte in einer Sammelstiftung für Zusatzvorsorge versichert.

Bei der Vorsorgeeinrichtung APK besteht seitens KSB eine Arbeitgeberbeitragsreserve. Diese beträgt am 31.12.2016 1 051 365 CHF (Vorjahr 1 046 134 CHF).

Die Verbindlichkeiten gegenüber den Vorsorgeeinrichtungen per 31.12.2017 betragen 321 184 CHF (Vorjahr 305 239 CHF) und entsprechen ausschliesslich noch nicht überwiesenen Beiträgen.

| | 31.12.2017 in TCHF | 31.12.2016 in TCHF |
|--|-----------------------|-----------------------|
| 17. Offenlegung zu Nahestehenden | | |
| Bilanz | | |
| Kontokorrent Kanton Aargau | -5 008 | 21 562 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 6 709 | 5 938 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen | 160 | 10 310 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 836 | 862 |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 258 | 258 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | 834 | 808 |
| Erfolgsrechnung | | |
| Übriger Betriebsaufwand | 5 535 | 3 781 |
| Beitrag Kanton aus Leistungsauftrag | 97 525 | 92 658 |
| Übriger betrieblicher Ertrag | 5 762 | 6 674 |
| Finanzerfolg | - 2 | 3 |

Transaktionen mit nahestehenden Parteien basieren auf handelsüblichen Vertragsformen und Konditionen. Der Beitrag des Kantons Aargau aus dem Leistungsauftrag entspricht dem Kostenanteil gemäss Spitalgesetz für die stationären Leistungen nach SwissDRG und beläuft sich für 2017 auf 55% (Vorjahr 53%). Bei den nahestehenden Unternehmen handelt es sich unter anderem um die Kantonsspital Aarau AG, die Psychiatrischen Dienste Aargau AG sowie Unternehmen mit einer Beteiligung durch den Kanton.

18. Nicht bilanzierte Leasing- und Mietverbindlichkeiten

| | | |
|--|--------------|--------------|
| 2017 | | 654 |
| 2018 | 773 | 540 |
| 2019 | 678 | 344 |
| 2020 | 320 | 109 |
| 2021 | 311 | 101 |
| 2022 | 311 | 101 |
| 2023 | 311 | 101 |
| 2024 | 210 | |
| 2025 | 210 | |
| 2026 | 210 | |
| 2027 | 210 | |
| Total nicht bilanzierte Mietverbindlichkeiten | 3 544 | 1 950 |

19. Honorare Revisionsgesellschaft

| | | |
|---|------------|------------|
| Revisionsdienstleistungen | 95 | 82 |
| andere Dienstleistungen | 28 | 34 |
| Total Honorare Revisionsgesellschaft | 123 | 116 |

20. Eventualverbindlichkeiten

Es bestehen keine Bürgschaften, Garantieverpflichtungen oder Pfandbestellungen an Dritte sowie weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen mit Eventualcharakter.

Gewinnverwendung

17

| | 2017 in TCHF | 2016 in TCHF |
|---|---|---|
| | Antrag an die Generalver- sammlung | Beschluss der Generalver- sammlung |
| Gewinnvortrag aus Vorjahr | 24 | 9 |
| Jahresergebnis Gesamtunternehmen | 20 954 | 23 096 |
| Bilanzgewinn vor Gewinnverwendung | 20 978 | 23 105 |
| Zuweisung an gesetzliche Gewinnreserven | 1 040 | 1 150 |
| Dividende an den Alleinaktionär Kanton Aargau | 1 823 | 1 823 |
| Zuweisung an gebundene Reserven | 18 000 | 20 108 |
| Gewinnvortrag | 115 | 24 |

Vergütungen an die Mitglieder des Verwaltungsrats (in CHF)

| Name | Pauschalen ¹ | | Sitzungsgelder ¹ | | Total | | Dienst-/Sachleistungen, weitere Vergütungen ² | | Beiträge AG für Sozialversicherung | | Total ohne Spesen | |
|--------------------------------|-------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|--|--------------|------------------------------------|---------------|-------------------|----------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Dr. Heller Daniel Präsident | 47 987 | 47 987 | 25 806 | 32 738 | 73 793 | 80 725 | 2 273 | 2 460 | 5 454 | 6 003 | 79 247 | 86 728 |
| Knecht Jörg Vize-Präsident | 34 124 | 34 124 | 16 529 | 19 408 | 50 653 | 53 532 | 571 | 602 | 3 744 | 3 980 | 54 397 | 57 513 |
| Bäumlin Peter | 31 991 | 31 991 | 18 342 | 24 314 | 50 333 | 56 305 | 1 098 | 1 167 | 3 720 | 4 187 | 54 053 | 60 492 |
| Griesshammer Erwin | 31 144 | 31 190 | 28 133 | 34 517 | 59 277 | 65 705 | 830 | 726 | 2 672 | 3 099 | 61 949 | 68 805 |
| Haefeli Andreas | 31 991 | 31 991 | 15 249 | 16 316 | 47 240 | 48 307 | 327 | 388 | 3 492 | 3 592 | 50 732 | 51 899 |
| Heierli Reto | 31 991 | 31 991 | 13 436 | 15 889 | 45 427 | 47 881 | 1 568 | 1 246 | 3 358 | 3 560 | 48 785 | 51 441 |
| Total VR | 209 228 | 209 274 | 117 495 | 143 182 | 326 723 | 352 455 | 6 667 | 6 589 | 22 440 | 24 421 | 349 163 | 376 878 |

¹ Bruttobeträge inklusive Arbeitnehmerbeiträge für Sozialversicherungen

² Spesen, etc.

Vergütungen an die Mitglieder der Geschäftsleitung (in CHF)

| Name | Grundlohn ¹ | | Variable Vergütungen ¹ | | Total | | Dienst-/Sachleistungen, weitere Vergütungen ² | | Beiträge AG für Sozialversicherung | | Beiträge AG für berufliche Vorsorge | |
|------------------------------------|------------------------|-----------|-----------------------------------|---------|-----------|-----------|--|--------|------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| GL Total | 1 320 645 | 1 241 523 | 207 100 | 205 849 | 1 527 745 | 1 447 373 | 100 776 | 87 763 | 130 059 | 124 983 | 213 276 | 198 390 |
| GL-Mitglied mit höchster Vergütung | 300 000 | 275 000 | 50 000 | 56 667 | 350 000 | 331 667 | 13 398 | 12 000 | 28 106 | 26 994 | 54 770 | 51 651 |

¹ Bruttobeträge inklusive Arbeitnehmerbeiträge für Sozialversicherungen

² Spesen, etc.

Audit Committee

Knecht Jörg (Vorsitz)

Griesshammer Erwin

Heierli Reto

Governance-, Nomination- und Compensation Committee

Griesshammer Erwin (Vorsitz)

Dr. Heller Daniel

Dr. Haefeli Andreas

Projektsteuerung/Baukommission Bauprojekte Kubus, Partnerhaus, Spitalneubau

Dr. Heller Daniel

Bäumlin Peter

Der Ausweis der Vergütungen erfolgt in Übereinstimmung mit dem Vergütungsreglement der Kantonsspital Baden AG. Dieses Reglement ist von der Generalversammlung (Alleinaktionär Kanton Aargau) am 3. November 2015 genehmigt und per 31. Dezember 2015 in Kraft gesetzt worden.